

Утверждаю



Директор МКОУ
Среднецарицынской СШ

(Наименование ОО)

/Финаев А.В./

Подпись) М.П.

«21» февраля 2023г.

**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО КАЗЕННОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ СРЕДНЕЦАРИЦЫНСКОЙ СРЕДНЕЙ ШКОЛЫ
СЕРАФИМОВИЧСКОГО РАЙОНА ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Срок реализации: 2023 гг.

1. Паспорт среднесрочной программы развития ОУ

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МКОУ Среднецарицынской СШ на 2023 год
Цель и задачи программы	<p>Цель: повышение качества образования в школе через консолидацию всех субъектов образования и всех ресурсов (кадровых, научно-методических). Данная цель будет достигнута в результате реализации следующих задач:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Организация повышения квалификации и наставничества в соответствии с индивидуальными потребностями педагогических работников.2. Организация мероприятия по обмену опытом и самообразования педагогов по вопросам развития предметной и методической компетентности;3. Активизация работы с педагогами по повышению методических компетенций, использование эффективных практик совместной работы учителей4. Провести диагностику уровня учебной неуспешности обучающихся.5. Обеспечить взаимодействие всех участников образовательных отношений по преодолению риска неуспешности6. Создать условия для эффективного обучения и развития учащихся с низкими учебными возможностями.7. Организовать контроль образовательных результатов учащихся с рисками учебной неуспешности.8. Использовать инновационные формы работы с родителями для повышения их общей и педагогической культуры, мотивации на высокие образовательные результаты учащихся.
Целевые индикаторы и показатели программы	<p>Целевыми индикаторами Программы являются:</p> <p>Доля педагогов, успешно освоивших дополнительные профессиональные программы повышения квалификации.</p> <p>Доля неуспевающих и неаттестованных обучающихся в течение учебного периода.</p> <p>Доля обучающихся, не преодолевших минимальный «порог» ГИА.</p> <p>Средний балл ГИА среди учащихся школы.</p> <p>Доля учащихся, систематически не выполняющих домашнее задание.</p> <p>Доля учителей, работающих с картами индивидуальных достижений учащихся.</p> <p>Доля родителей, принимающих активное участие в организации образовательного процесса;</p> <p>Степень открытости информации ОУ, а также</p>

	информированности родителей о деятельности ОУ
Методы сбора и обработки информации	Результаты ВПР, ОГЭ, ЕГЭ – данные личных кабинетов ФИС ОКО; опросы, анкетирование различных групп участников образовательного процесса, анализ полученной информации; использование online-ресурсов при реализации проекта.
Сроки и этапы реализации программы	I этап – аналитико-диагностический – декабрь 2021 г. II этап – реализация программы– март 2023 – ноябрь 2023 г. III этап - аналитико-обобщающий – декабрь 2023 г.
Основные мероприятия или проекты программы/перечень подпрограмм	Организационная деятельность: участие в вебинарах, консультации с муниципальным координатором, размещение отчётных документов на официальном сайте школы, подтверждающих позитивные изменения в ОУ. Совершенствование предметной и методической компетентности педагогических работников Повышение уровня предметных и метапредметных результатов обучающихся.
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	- Повышение качества образовательных результатов (повышение уровня предметных и метапредметных образовательных результатов); - Уменьшение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности; -Увеличение показателей среднего балла государственной итоговой аттестации; -Увеличение числа участников, призеров, победителей олимпиад и конкурсов); - Повышение профессиональной компетентности учителей по вопросам обучения школьников с низкой мотивацией и рисками учебной неуспешности, а также уровня владения современными образовательными технологиями; - Создание благоприятной образовательной среды, способствующей проявлению индивидуальности каждого ученика, осуществлению самореализации и саморазвития;
Исполнители	Врио директора школы – Финаев Алексей Владимирович, коллектив школы, родители, обучающиеся
Порядок управления реализацией программы	Для оперативного управления программой и контроля за эффективностью выполнения мероприятий создается рабочая группа. Координируя и контролируя выполнение Программы, администрация школы: <ul style="list-style-type: none"> • анализирует ход выполнения Программы, действий по ее реализации и вносит предложения на педагогический совет по его корректировке; • осуществляет информационное и методическое обеспечение реализации Программы; • осуществляет контроль выполнения программы в соответствии с планом контрольной деятельности

2. Мероприятия среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников.	Выявление профессиональных дефицитов	Проведение диагностик профессиональных дефицитов.	Апрель 2023г.	Проведена диагностика профессионально о дефицита педагога	Любибогова С.С. (методист)	Педагогические работники ОУ
	Организовать прохождение курсов повышения квалификации	Планирование курсов ПК по выявленным дефицитам	Май 2023 г.	Повышение методических и предметных компетентностей педагогов	Любибогова С.С. (методист)	Методист, руководители ШМО
	Организовать мероприятия по обмену опытом и самообразования педагогов по вопросам развития предметной и методической компетентности	Посещение учителями МКОУ Среднецарицынско й СШ, имеющей низкие образовательные результаты уроков учителей МКОУ Б-Поповской СШ, имеющей высокие образовательные результаты в рамках Партнерского соглашения	Апрель, сентябрь 2023 г.	Повышение уровня педагогической компетентности учителей. Обобщение и распространение опыта	Любибогова С.С. (методист)	Педагогические работники ОУ
		Проведение открытых уроков, воспитательных мероприятий в рамках предметной методической	Ежемесячно	Повышение уровня педагогической компетентности учителей. Обобщение и распространение	Любибогова С.С. (методист)	Педагогические работники ОУ

		недели		опыта		
	Вовлечение педагогических работников в инновационную деятельность с применением современных образовательных технологий	Круглый стол «Информационные технологии, как средство повышения эффективности образования»	Ноябрь 2023	Доля педагогических работников, принявших участие в семинаре, план, фото.	Любибогова С.С. (методист)	Педагогические работники ОУ
	Совершенствование предметной и методической компетентности педагогических работников школы	Реализация планов самообразования педагогов на 2023 гг. Реализация новых моделей наставничества в ОУ, Повышение доли обучающихся, охваченных программами наставничества.	2023г.	Выполнение поставленных целей и задач годового плана наставничества. Работа педагогов по самообразованию; Повышение доли обучающихся, охваченных программами наставничества	Любибогова С.С. (методист)	Педагогические работники ОО
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Выявить учащихся с рисками учебной неуспешности.	Диагностика учебной неуспешности обучающихся.	Май-сентябрь 2023 г.	Доля обучающихся с риском учебной неуспешности	Методист Любибогова С.С., педагог-психолог, классные руководители	Обучающиеся

	Выявить причины школьной тревожности	Психологические тренинги по диагностике тревожности и снижению уровня тревожности учащихся	Сентябрь-декабрь 2023г.	Доля обучающихся с низким уровнем тревожности	Педагог-психолог	Обучающиеся
	Повысить уровень познавательной активности обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Проведение учебно-воспитательных мероприятий, направленных на повышение познавательной активности обучающихся (внеурочная деятельность, конкурсы).	В течение года	Доля учащихся, демонстрирующих повышенный уровень познавательной активности	Любибогова С.С. (методист)),	Учителя-предметники, классные руководители, обучающиеся, родители
	Обеспечить взаимодействие всех участников образовательных отношений с целью повышения учебной мотивации школьников.	Организация мероприятий с вовлечением в них всех участников образовательных отношений (обучающихся, родителей, педагогов).	В течение года	Доля обучающихся, родителей и педагогов, принявших участие в мероприятиях.	Любибогова С.С. (методист)),	Учителя-предметники, классные руководители, обучающиеся, родители

	Организовать повышение квалификации педагогов по проблемам обучения школьников с рисками учебной неуспешности	Составление ИОМ, графика посещения учителями курсов повышения квалификации, семинаров, вебинаров	Апрель 2023 г.- ноябрь 2023 г.	Динамика прохождения ИОМ. Доля учителей, прошедших курсы, семинары, вебинары.	Любибогова С.С. (методист)),	Педагоги
		Разработка индивидуальных образовательных траекторий для учащихся с рисками учебной неуспешности	Апрель , сентябрь 2023г.	Доля обучающихся с индивидуальным образовательным маршрутом	Любибогова С.С. (методист)), Учителя-предметники.	Учителя-предметники, классные руководители, обучающиеся, родители
	Организовать систематический контроль и отслеживать динамику образовательных результатов учащихся с рисками учебной неуспешности.	Разработка системы контроля, составление графика оценочных процедур для мониторинга образовательных результатов учащихся с рисками учебной неуспешности	Апрель, сентябрь 2023 г.	График оценочных процедур для мониторинга образовательных результатов	Любибогова С.С. (методист)),	Учителя-предметники Обучающиеся
	Своевременно информировать родителей о главных событиях школьной деятельности учащихся (Регулярное обновление информации на сайте школы	В течение всего срока реализации программы		Любибогова С.С. (методист)), классные руководител	Учащиеся 1- 11 классов, родители

	родительские группы, социальные сети, официальный сайт школы)					
--	---	--	--	--	--	--

3. Механизм реализации программы

Руководителем программы является врио директора МКОУ Среднецарицынская СШ, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, а также определяет формы и методы управления реализацией программы. По каждому из ключевых направлений необходимо назначить ответственного за его реализацию. Каждый ответственный имеет перспективный план работы и планирование на учебный год. В конце учебного года на педагогическом совете подводятся итоги работы и утверждаются планы их работы на новый учебный год. Мероприятия по реализации стратегических направлений являются основой годового плана работы школы. Информация о ходе реализации Программы в целом и отдельных направлений ежегодно представляется на педсовете. Вопросы оценки хода выполнения Программы, принятия решений о завершении отдельных проектов, внесения изменений в реализацию проектов решает Педагогический совет. Все отчеты представлены в виде мониторингов. Анализ выполнения запланированных мероприятий и достигнутых результатов, а также оперативное отражение хода реализации Программы отражается на сайте школы.